

项目绩效自我评价			
项目名称：	实验大小鼠、小型猪种质资源保存	预算单位：	上海实验动物研究中心
具体实施处（科室）：	应用技术部	是否为经常性项目：	是
当年预算数（元）：	1,713,000.00	上年预算金额（元）：	1,713,000.00
预算执行数（元）：	1,703,273.15	预算执行率（%）：	99.00%
项目年度总目标：	开展实验大小鼠、小型猪资源的收集与保存工作。		
自评时间：	2019-01-25		
绩效等级：	优秀		
主要绩效：	2019年预算批复171.30万元，实际执行170.3万元，执行率达99.4%。按计划完成了大小鼠保种及小型猪资源收集工作。		
主要问题：	无		
改进措施：	无		

一级指标	指标名称	指标解释	权重	自评分	备注
投入与管理 (36分)	资金使用的合规性	项目资金使用是否符合相关法律法规、制度和规定，项目资金使用是否规范和安全。	6	6	
	绩效目标合理性	项目所设定的绩效目标是否依据充分，是否符合客观实际，绩效目标与预算是否匹配。	8	8	
	项目设立的规范性	项目的申请、设立过程是否符合相关要求，用以反映和考核项目立项的规范情况。	5	5	
	预算执行率	反映项目预算执行的进度	8	8	
	财务（资产）管理制度的健全性和执行的有效性	项目的财务制度是否健全、完善、有效，用以反映和考核财务管理制度对资金规范、安全运行的保障情况，以及反映和考核项目实施单位对资金运行的控制情况。	5	5	
	项目管理制度的健全性和执行的有效性	与项目直接相关的业务管理制度是否健全、完善和有效，项目实施是否符合相关业务管理规定，是否为达到项目质量要求而采取了必需的措施。	4	4	
	小型猪品系		1	1	
	大小鼠品系		15	15	

产出目标 (34分)	小型猪品系维持		1	1	
	大小鼠品系维持		15	15	
	2019年项目完成		2	2	
效果目标 (15分)	社会效益		15	15	
影响力目标 (15分)	长效管理制度建设		15	15	
合计			100	100	

说明：1、依据本项目应实现的绩效目标或工作计划，对照已完成的情况，进行绩效自评。  
2、绩效等级说明：自评分合计90（含）-100分为优秀，75（含）-90分为良好，60（含）-75分为合格，0-60分为不合格。  
3、产出目标、效果目标和影响力目标可根据项目情况自行增加绩效指标。

### 项目绩效自我评价

项目名称：	实验动物技术公共服务平台后勤保障服务	预算单位：	上海实验动物研究中心
具体实施处（科室）：	财务与资产运营部	是否为经常性项目：	是
当年预算数（元）：	5,560,000.00	上年预算金额（元）：	5,760,000.00
预算执行数（元）：	5,515,415.80	预算执行率（%）：	99.00%
项目年度总目标：	确保平台科研、生产安全正常运行。		
自评时间：	2019-02-01		
绩效等级：	优秀		
主要绩效：	我们按照相关要求实施了物业管理服务子项目的政府采购，在2017年3月落实（一次采购三年有效，有效期至2020年3月底）。门卫服务子项目同样实施政府采购，有效期为一年。目前，两个子项目均已按合同完成所有付款，物业、门卫日常管理处于良好状态，确保了我中心园区的整体安全运行。今年，政府继续狠抓环保工作，新的环保要求措施及配套检查不断深化加强，我中心按相关要求严格执行。2019年度，我中心动物尸体、化学废弃物等有害垃圾一律委托有相关资质的企业进行处理，并对标垃圾分类等环保新规，完成了污水处理系统、垃圾房的维修改造，取得良好效果，符合环保最新要求。		
主要问题：			
改进措施：			

一级指标	指标名称	指标解释	权重	自评分	备注
投入与管理 (36分)	资金使用的合规性	项目资金使用是否符合相关法律法规、制度和规定，项目资金使用是否规范和安全。	6	6	
	绩效目标合理性	项目所设定的绩效目标是否依据充分，是否符合客观实际，绩效目标与预算是否匹配。	8	8	
	项目设立的规范性	项目的申请、设立过程是否符合相关要求，用以反映和考核项目立项的规范情况。	5	5	
	预算执行率	反映项目预算执行的进度	8	8	
	财务（资产）管理制度的健全性和执行的有效性	项目的财务制度是否健全、完善、有效，用以反映和考核财务管理制度对资金规范、安全运行的保障情况，以及反映和考核项目实施单位对资金运行的控制情况。	5	5	
	项目管理制度的健全性和执行的有效性	与项目直接相关的业务管理制度是否健全、完善和有效，项目实施是否符合相关业务管理规定，是否为达到项目质量要求而采取了必需的措施。	4	4	
	设备运行系统		10	10	

产出目标 (34分)	设备运行完好率		10	10	
	2019年项目完成		14	14	
效果目标 (15分)	后勤保障运维		15	15	
影响力目标 (15分)	长效管理制度建设		15	15	
合计			100	100	

说明：1、依据本项目应实现的绩效目标或工作计划，对照已完成的情况，进行绩效自评。  
2、绩效等级说明：自评分合计90（含）-100分为优秀，75（含）-90分为良好，60（含）-75分为合格，0-60分为不合格。  
3、产出目标、效果目标和影响力目标可根据项目情况自行增加绩效指标。

项目绩效自评价			
项目名称：	实验动物技术公共服务平台设备维护运行	预算单位：	上海实验动物研究中心
具体实施处（科室）：	财务与资产运营部	是否为经常性项目：	是
当年预算数（元）：	2,720,000.00	上年预算金额（元）：	2,720,000.00
预算执行数（元）：	2,646,730.55	预算执行率（%）：	97.00%
项目年度总目标：	确保平台科研、生产正常运行。		
自评时间：	2020-03-31		
绩效等级：	优秀		
主要绩效：	通过各子项目的落实，对我中心生产设备系统、动物房环境系统以及实验仪器进行了必要的维修与保养，确保了科研、生产的平稳运行；对平台安全运行的环境（如门禁、监控等），特种设备设施（如锅炉、电梯、消防、水电气高压管网等）进行了必要维护和检验，确保了我中心本年度未因安全经费不到位造成设备系统老化而出现安全事故。此外，“安全培训、应急抢修装备、安全演练等”子项的实施，进一步强化了中心全员安全责任意识、安全履职能力与技能、完善了相关物质基础。		
主要问题：			
改进措施：			

一级指标	指标名称	指标解释	权重	自评分	备注
投入与管理 (36分)	资金使用的合规性	项目资金使用是否符合相关法律法规、制度和规定，项目资金使用是否规范和安全。	6	6	
	绩效目标合理性	项目所设定的绩效目标是否依据充分，是否符合客观实际，绩效目标与预算是否匹配。	8	8	
	项目设立的规范性	项目的申请、设立过程是否符合相关要求，用以反映和考核项目立项的规范情况。	5	5	
	预算执行率	反映项目预算执行的进度	8	8	
	财务（资产）管理制度的健全性和执行的有效性	项目的财务制度是否健全、完善、有效，用以反映和考核财务管理制度对资金规范、安全运行的保障情况，以及反映和考核项目实施单位对资金运行的控制情况。	5	5	
	项目管理制度的健全性和执行的有效性	与项目直接相关的业务管理制度是否健全、完善和有效，项目实施是否符合相关业务管理规定，是否为达到项目质量要求而采取了必需的措施。	4	4	
	设备运行维护		10	10	

产出目标 (34分)	设备运行维护完好率		10	10	
	2019年项目完成		14	14	
效果目标 (15分)	设备维护		15	15	
影响力目标 (15分)	长效管理制度建设		15	15	
合计			100	100	

说明：1、依据本项目应实现的绩效目标或工作计划，对照已完成的情况，进行绩效自评。  
2、绩效等级说明：自评分合计90（含）-100分为优秀，75（含）-90分为良好，60（含）-75分为合格，0-60分为不合格。  
3、产出目标、效果目标和影响力目标可根据项目情况自行增加绩效指标。

项目绩效自评价			
项目名称：	实验动物技术公共服务平台运行能源补贴	预算单位：	上海实验动物研究中心
具体实施处（科室）：	财务与资产运营部	是否为经常性项目：	是
当年预算数（元）：	4,500,001.00	上年预算金额（元）：	5,000,000.00
预算执行数（元）：	4,499,999.90	预算执行率（%）：	100.00%
项目年度总目标：	保障上海实验动物研究中心各项工作正常运转。		
自评时间：	2019-01-15		
绩效等级：	优秀		
主要绩效：	2019年，项目用于包括“园区平台维护”、“实验大小鼠种质资源保存”、“标准化实验动物供应”、“实验大小鼠实验技术服务”等公益性平台项目的能源消耗补贴。至2019年12月底能源费补贴基本使用完毕。		
主要问题：			
改进措施：			

一级指标	指标名称	指标解释	权重	自评分	备注
投入与管理 (36分)	资金使用的合规性	项目资金使用是否符合相关法律法规、制度和规定，项目资金使用是否规范和安全。	6	6	
	绩效目标合理性	项目所设定的绩效目标是否依据充分，是否符合客观实际，绩效目标与预算是否匹配。	8	8	
	项目设立的规范性	项目的申请、设立过程是否符合相关要求，用以反映和考核项目立项的规范情况。	5	5	
	预算执行率	反映项目预算执行的进度	8	8	
	财务（资产）管理制度的健全性和执行的有效性	项目的财务制度是否健全、完善、有效，用以反映和考核财务管理制度对资金规范、安全运行的保障情况，以及反映和考核项目实施单位对资金运行的控制情况。	5	5	
	项目管理制度的健全性和执行的有效性	与项目直接相关的业务管理制度是否健全、完善和有效，项目实施是否符合相关业务管理规定，是否为达到项目质量要求而采取了必需的措施。	4	4	
	能源供应		10	10	

产出目标 (34分)	能源质量		10	10	
	2019年项目完成		14	14	
效果目标 (15分)	能源保障		15	15	
影响力目标 (15分)	长效管理制度建设		15	15	
合计			100	100	

说明：1、依据本项目应实现的绩效目标或工作计划，对照已完成的情况，进行绩效自评。  
2、绩效等级说明：自评分合计90（含）-100分为优秀，75（含）-90分为良好，60（含）-75分为合格，0-60分为不合格。  
3、产出目标、效果目标和影响力目标可根据项目情况自行增加绩效指标。



项目绩效自我评价			
项目名称：	实验动物技术公共服务平台专用设备更新及系统维修	预算单位：	上海实验动物研究中心
具体实施处（科室）：	财务与资产运营部	是否为经常性项目：	是
当年预算数（元）：	4,799,789.00	上年预算金额（元）：	5,458,900.00
预算执行数（元）：	4,761,961.00	预算执行率（%）：	99.00%
项目年度总目标：	确保平台科研、生产能在符合相关实验动物环境要求的情况下正常运行。		
自评时间：	2019-01-20		
绩效等级：	优秀		
主要绩效：	本设备维护运行项目中共有 6项子项目，其中2个政府采购子项目结余0.75万元，4个非政府采购子项目结余3.03万元。各子项目均按计划完成实施，上述结余为实际招标竞价结果。通过这些子项目的落实，我中心生产设备系统得到了必要的更新，由此确保了科研、生产的安全运行。我中心以83.8分通过上海市安全生产协会组织的安全生产标准化评审，成为市科技系统首个通过“技术应用型科研院所（中心）安全生产化标准规范”试点检查的单位。其中，本专项的实施在平台设备设施方面提供了基础保证。		
主要问题：			
改进措施：			

一级指标	指标名称	指标解释	权重	自评分	备注
投入与管理 (36分)	资金使用的合规性	项目资金使用是否符合相关法律法规、制度和规定，项目资金使用是否规范和安全。	6	6	
	绩效目标合理性	项目所设定的绩效目标是否依据充分，是否符合客观实际，绩效目标与预算是否匹配。	8	8	
	项目设立的规范性	项目的申请、设立过程是否符合相关要求，用以反映和考核项目立项的规范情况。	5	5	
	预算执行率	反映项目预算执行的进度	8	8	
	财务（资产）管理制度的健全性和执行的有效性	项目的财务制度是否健全、完善、有效，用以反映和考核财务管理制度对资金规范、安全运行的保障情况，以及反映和考核项目实施单位对资金运行的控制情况。	5	5	
	项目管理制度的健全性和执行的有效性	与项目直接相关的业务管理制度是否健全、完善和有效，项目实施是否符合相关业务管理规定，是否为达到项目质量要求而采取了必需的措施。	4	4	
	设备更新改造		10	10	

产出目标 (34分)	设备更新改造完好率		10	10	
	2019年项目完成		14	14	
效果目标 (15分)	环境状况改善		15	15	
影响力目标 (15分)	长效管理制度建设		15	15	
合计			100	100	

说明：1、依据本项目应实现的绩效目标或工作计划，对照已完成的情况，进行绩效自评。  
2、绩效等级说明：自评分合计90（含）-100分为优秀，75（含）-90分为良好，60（含）-75分为合格，0-60分为不合格。  
3、产出目标、效果目标和影响力目标可根据项目情况自行增加绩效指标。

项目绩效自评价			
项目名称：	实验动物行政管理	预算单位：	上海实验动物研究中心
具体实施处（科室）：		是否为经常性项目：	
当年预算数（元）：	870,000.00	上年预算金额（元）：	1,070,000.00
预算执行数（元）：	779,412.13	预算执行率（%）：	90.00%
项目年度总目标：	2019年度完成工作：（1）实验动物许可证申请受理与审查管理；（2）实验动物许可证设施运行年检、监督检查管理；（3）实施年度实验动物科研项目管理；（4）实验动物法制建设、交流与普法宣传、培训（5）实验动物质量年度监督抽查。		
自评时间：	2019-01-25		
绩效等级：	优秀		
主要绩效：	<p>2019年度完成以下重点工作：（1）实验动物许可证申请受理与审查管理200次；（2）实验动物许可证设施运行年检120余家，监督检查管理50个单位；（3）实施年度实验动物科研项目管理500个；（4）实验动物法制建设、交流与普法宣传、培训10次（5）实验动物质量年度监督抽查28家单位，45个批次实验动物。一、实验动物生产稳定，实验犬产量有所上升 我市生产的实验动物纳入行政许可管理的品种包括：猪、犬、豚鼠、兔、大鼠、小鼠等。通过年检统计，2019年度我市共生产实验动物猪2200头,较2018年度生产猪2000头增量不大，保持基本稳定；犬生产5838只，较2018年度生产犬3640只，产量显著提高；2019年度共生产实验动物兔12.7万只，豚鼠16.8万只,产量基本与2018年持平；统计显示，2019年度共生产大鼠65万只、小鼠365万只，本市使用量大鼠约为18.5万只、小鼠约为123万只，小鼠总产量的38%以上外销其他省市。本年度非洲猪瘟爆发，经过与大动物生产、使用设施管理人员座谈、调研，猪、犬等大动物生产情况：一是非洲猪瘟影响了实验动物猪的调运和使用，上海唯一一家实验猪生产单位，生产能力已经饱和，外地采购实验猪保障乏力。二、各单位加强动物使用的福利伦理审核，尽可能减少了大动物使用数量；第三、有单位用大型犬替代实验猪的短缺，实验犬生产单位适应市场需要，2019年度实验犬生产和使用量上升。二、实验动物设施安全运转，动态管理能力有所提升 从各单位总结报告显示，2019年度使用许可证单位设施全年安全运行，无疫情、人兽共患病以及水、电、消防等安全事故发生，大部分设施对实验室设备也做到了定期进行维护、保养。但是通过实验动物生产许可证单位实验动物质量抽查发现：上海斯莱克实验动物有限责任公司SCID-BG小鼠检出仙台病毒阳性；上海生物制品研究所有限责任公司清洁级豚鼠检出仙台病毒阳性、泰泽病原体阳性；上海甲干生物科技有限公司普通级犬检出布氏杆菌阳性；上海灵畅生物科技有限公司SPF级BALB/c小鼠支原体抗体阳性。通过以上单位发生生产质量问题的原因排查与分析，提示实验动物生产企业的实验动物设施应不断加强设施、设备定期维保、注重日常清洁、消毒和防疫免疫工作落实。三、实验动物设施的管理与伦理福利审核职能得到提高 各个实验动物设施按照年检要求，从设施运行管理规章制度和实验动物管理委员会建设等方面进行了总结。从各单位完善“实验动物伦理、福利制度”、加强从业人员体检等工作落实上可以发现，我市实验动物设施的管理水平与管理标准均有一定程度的提高。很多单位能够主动总结年度设施工作中的优点与不足，积极学习新国家标准GB/T35892-2018，并不断修订、完善各项规章制度。四、更多单位加强了实验动物设施的动态管理 年检中发现，上海市食品药品检验所等单位对实验动物设施运行具有良好的动态自动化控制管理能力，屏障环境室内室外温湿度指标得到了严格监控，确保设施的稳定运行。各单位能够注重实验动物环境标准控制，在设施环境指标不达标的情况下，积极创造条件进行整改，加强日常人流、物流、动物流进出管理，维持实验动物设施环境指标稳定，减少了实验动物设施受到污染和实验动物发生疫病的情况发生。2019年度，也有个别单位因为设施、设备老化或保养不及时，导致实验动物污染情况的发生。通过对实验动物质量抽检出的问题原因进行分析，上海斯莱克实验动物有限责任公司SCID-BG小鼠检出仙台病毒阳性和上海生物制品研究所有限责任公司清洁级豚鼠检出仙台病毒阳性、泰泽病原体阳性均是由于设备老化、维保不到位，出现隔离包泄露、高效过滤装置污染带来的问题。实验动物许可证年检是实验动物许可证管理的一项重要工作，各单位都能予以重视。我们利用年检，促进设施开展年度自查、总结管理经验、查找不足，推动了实验动物生产和动物实验的管理提升。</p>		
主要问题：			
改进措施：			

一级指标	指标名称	指标解释	权重	自评分	备注
	资金使用的合规性	项目资金使用是否符合相关法律法规、制度和规定，项目资金使用是否规范和安全。	6	6	

投入与管理 (36分)	绩效目标合理性	项目所设定的绩效目标是否依据充分,是否符合客观实际,绩效目标与预算是否匹配。	8	8	
	项目设立的规范性	项目的申请、设立过程是否符合相关要求,用以反映和考核项目立项的规范情况。	5	5	
	预算执行率	反映项目预算执行的进度	8	8	
	财务(资产)管理制度的健全性和执行的有效性	项目的财务制度是否健全、完善、有效,用以反映和考核财务管理制度对资金规范、安全运行的保障情况,以及反映和考核项目实施单位对资金运行的控制情况。	5	5	
	项目管理制度的健全性和执行的有效性	与项目直接相关的业务管理制度是否健全、完善和有效,项目实施是否符合相关业务管理规定,是否为达到项目质量要求而采取了必需的措施。	4	4	
产出目标 (34分)	监督抽查完成率	是否按照随机抽查开展现场检查	10	10	
	实验动物生产许可证单位生产的实验动物质量抽检	是否按照随机抽查开展现场检查	10	10	
	2019年项目完成		14	14	
效果目标 (15分)	社会公众或服务对象满意度		15	15	
影响力目标 (15分)	长效管理制度建设		15	15	
合计			100	100	

说明:1、依据本项目应实现的绩效目标或工作计划,对照已完成的情况,进行绩效自评。

2、绩效等级说明:自评分合计90(含)-100分为优秀,75(含)-90分为良好,60(含)-75分为合格,0-60分为不合格。

3、产出目标、效果目标和影响力目标可根据项目情况自行增加绩效指标。

项目绩效自评价			
项目名称：	实验动物质量监督	预算单位：	上海实验动物研究中心
具体实施处（科室）：	质监站	是否为经常性项目：	是
当年预算数（元）：	620,000.00	上年预算金额（元）：	620,000.00
预算执行数（元）：	554,500.00	预算执行率（%）：	89.00%
项目年度总目标：	确保上海市实验动物生产和使用许可证单位实验动物相关生产和使用正常运行，维持上海市实验动物安全。		
自评时间：	2019-01-25		
绩效等级：	优秀		
主要绩效：	完成上海市科委实验动物行政许可下达的实验动物质量监督任务，共抽检27个单位，6种动物，23个品系，3个级别，共出具45份检测报告。		
主要问题：	无		
改进措施：	无		

一级指标	指标名称	指标解释	权重	自评分	备注
投入与管理 (36分)	资金使用的合规性	项目资金使用是否符合相关法律法规、制度和规定，项目资金使用是否规范和安全。	6	6	
	绩效目标合理性	项目所设定的绩效目标是否依据充分，是否符合客观实际，绩效目标与预算是否匹配。	8	8	
	项目设立的规范性	项目的申请、设立过程是否符合相关要求，用以反映和考核项目立项的规范情况。	5	5	
	预算执行率	反映项目预算执行的进度	8	8	
	财务（资产）管理制度的健全性和执行的有效性	项目的财务制度是否健全、完善、有效，用以反映和考核财务管理制度对资金规范、安全运行的保障情况，以及反映和考核项目实施单位对资金运行的控制情况。	5	5	
	项目管理制度的健全性和执行的有效性	与项目直接相关的业务管理制度是否健全、完善和有效，项目实施是否符合相关业务管理规定，是否为达到项目质量要求而采取了必需的措施。	4	4	
产出目标 (34分)	许可证单位实验动物质量监督		10	10	
	监测报告		10	10	

	2019年项目完成		14	14	
效果目标 (15分)	社会公众或服务对象满意度		15	15	
影响力目标 (15分)	人员流失率		5	5	
	人员到位率		5	5	
	长效管理制度建设		5	5	
合计			100	100	

说明：1、依据本项目应实现的绩效目标或工作计划，对照已完成的情况，进行绩效自评。  
2、绩效等级说明：自评分合计90（含）-100分为优秀，75（含）-90分为良好，60（含）-75分为合格，0-60分为不合格。  
3、产出目标、效果目标和影响力目标可根据项目情况自行增加绩效指标。