

项目绩效自我评价			
项目名称：	水利建设项目和堤防设施长效管理	预算单位：	上海市堤防（泵闸）设施管理处
具体实施处（科室）：	工程建设科、海塘管理科、黄浦江上游管理所	是否为经常性项目：	否
当年预算数（元）：	592,641,456.00	上年预算金额（元）：	649,486,393.00
预算执行数（元）：	590,871,470.76	预算执行率（%）：	100.00%
项目年度总目标：	确保黄浦江、苏州河堤防设施安全运行；确保发挥泵闸防汛安全、水资源调度及通航安全，保障城市运行安全，推进续建及新建水利专项和基本建设项目按计划完成建设任务。		
自评时间：			
绩效等级：	优秀		
主要绩效：	持续提升防汛安全保障能力，逐步完善高标准的“四道防线”；持续提升城乡供水服务水平，逐步实现“从源头到龙头”一体化管理；持续改善水生态环境面貌，逐步达到河湖水功能区水质要求；持续推进农田水利现代化建设，支撑整建制国家现代农业示范区的创建；持续开展滩涂整治，实现长江口河势有效控制，拓展城市发展空间；持续提升水资源管理能力，逐步健全最严格水资源管理制度；持续提升水务公共管理与服务效能，基本建成“智慧水务”管理框架。		
主要问题：	一、投入与管理方面，扣分指标有：绩效目标合理性、项目管理制度的健全性和执行的有效性。二、产出目标方面，扣分指标有：引清调水、防汛安全达标、及时性、成本控制。三、效果目标方面，扣分指标有：设施设备运行正常。四、影响力目标方面，扣分指标有：长效管理制度建设。		
改进措施：	一、投入与管理方面，加强前期规划，提高绩效目标合理性，建立健全项目管理制度，并严格按照项目管理制度执行。二、产出目标方面，加强事中监管，提高项目引清调水和防汛安全达标能力，加快推进项目开展进度，提高及时性，加强成本控制，提高资金使用效益。三、效果目标方面，加强设备维修、使用，确保项目等完成后形成的设施设备正常运行。四、影响力目标方面，建立健全长效管理制度，并严格按照相关制度执行。		

一级指标	指标名称	指标解释	权重	自评分	备注
投入与管理 (36分)	资金使用的合规性	项目资金使用是否符合相关法律法规、制度和规定，项目资金使用是否规范和安全。	6	6	
	绩效目标合理性	项目所设定的绩效目标是否依据充分，是否符合客观实际，绩效目标与预算是否匹配。	8	7	
	项目设立的规范性	项目的申请、设立过程是否符合相关要求，用以反映和考核项目立项的规范情况。	5	5	
	预算执行率	反映项目预算执行的进度	8	8	
	财务（资产）管理制度的健全性和执行的有效性	项目的财务制度是否健全、完善、有效，用以反映和考核财务管理制度对资金规范、安全运行的保障情况，以及反映和考核项目实施单位对资金运行的控制情况。	5	5	
	项目管理制度的健全性和执行的有效性	与项目直接相关的业务管理制度是否健全、完善和有效，项目实施是否符合相关业务管理规定，是否为达到项目质量要求而采取了必需的措施。	4	3	
	防汛安全	是否达到防汛安全要求，反	6	6	

产出目标 (34分)		映项目建设的有效性。			
	引清调水	是否达到引清调水要求，反映项目建设的有效性。	7	6	
	防汛安全达标	是否达到立项要求，提升防汛应急处置能力，完成防汛安全达标。	7	6	
	及时性	反映项目开展的进度。	7	6	
	成本控制	项目实施过程中是否进行成本控制，反映资金使用效益。	7	6	
效果目标 (15分)	设施设备运行正常	维修项目、建设项目等完成后形成的设施设备是否正常运行，反映项目完成后的效果。	15	13	
影响力目标 (15分)	人员到位率	反映项目实施过程中人员到位情况。	5	5	
	长效管理制度建设	与项目直接相关的长效管理制度是否健全、完善和有效。	10	8	
合计			100	90	

说明：1、依据本项目应实现的绩效目标或工作计划，对照已完成的情况，进行绩效自评。

2、绩效等级说明：自评分合计90（含）-100分为优秀，75（含）-90分为良好，60（含）-75分为合格，0-60分为不合格。

3、产出目标、效果目标和影响力目标可根据项目情况自行增加绩效指标。