

绩效评价结果信息表

| | |
|------|--|
| 项目名称 | 教学、办公等设备购置经费 |
| 预算金额 | 612.3765 万元 |
| 评价分值 | 86.25 |
| 评价结论 | 良 |
| 主要绩效 | <p>截止至 2017 年底，上海公安高等专科学校已完成行政楼 2.3.4 楼多联机空调更新、第二活动中心多联机空调更新、1 号楼多联机空调更新、1 号楼分体式空调更新、弱电间空调、旧空调拆除费、燃气锅炉购置及教参阅览室家具的购置更新工作。通过项目的实施，提高了上海公安高等专科学校基础设施条件，使其符合并满足学校升级发展总体目标，满足教职员工、学员使用的基本需求，满足学校正常运行、规模扩展等需要。</p> |
| 存在问题 | <p>1、存在部分空调更新购置不及时的情况，未按照项目进度要求执行，部分更新购置项目启动进度较晚，在 10 月 30 日前后完成项目验收，11 月底才完成财务入账审批手续。</p> <p>2、在业务目标管理过程中，部分绩效指标的目标值设定偏低。</p> |
| 整改建议 | <p>1、建议按照学校制度及相关法律法规严格按照预算执行要求完成本项目的执行进度，弥补由于预算执行延迟可能对相关项目设备更新的潜在的影响。</p> <p>2、在项目实施过程中，应当加强项目管理目标制定的科学性，使之能够促进项目的建设，尽早发挥项目效用。</p> |
| 整改情况 | <p>1、在今后项目的立项申报过程中，将制定较为详细的项目实施计划，并严格按照实施计划，推进项目工作。</p> <p>2、在今后年度项目绩效目标的编制过程中，将更加关注绩效目标与预算的匹配性，更精确的设置项目绩效指标的目标值。</p> |

绩效评价结果信息表

| | |
|------|--|
| 项目名称 | 教学辅助经费 |
| 预算金额 | 965.6919 万元 |
| 评价分值 | 88.63 |
| 评价结论 | 良 |
| 主要绩效 | <p>截止至 2017 年底，上海公安高等专科学校已完成程控交换系统设备购置、台式计算机、便携式计算机、弱电零星建设、教学楼中控更新购置、莘庄院区枪弹库技防系统改造、浦东院区弱电、安防系统零星维护费、浦东院区多媒体电教设备维修维护费、浦东院区日常上网互联网租用费、教辅技术设计咨询服务费和纸质中文图书等设备和图书购置工作。通过项目的实施，提高了上海公安高等专科学校信息化运行质量、图文信息水平和教学能力，同时也保障全校信息化设备的正常运行和更新，满足了师生对图书馆的借阅需求。</p> |
| 存在问题 | <p>1、教学辅助经费子项目中的建设费中“升旗广场多媒体设备”，由于中标供应商在执行中无法达到招标要求而退出，导致该项目推迟到 2018 年执行，影响项目工作的开展以及预算执行。</p> <p>2、在业务目标管理过程中，部分绩效指标的目标值设定偏低。</p> |
| 整改建议 | <p>1、建议按照学校制度及相关法律法规加快本项目的执行进度，弥补由于预算执行延迟可能对相关教学活动的潜在的影响。</p> <p>2、在项目实施过程中，应当加强项目管理目标制定的科学性，使之能够促进项目的建设，尽早发挥项目效用。</p> |
| 整改情况 | <p>1、在今后类似项目的实施过程中，将及时跟进项目实施进度，及早发现项目执行过程中存在的问题，为项目及时调整留有余地。</p> <p>2、在今后年度项目绩效目标的编制过程中，将更加关注绩效目标与预算的匹配性，更精确的设置项目绩效指标的目标值。</p> |

绩效评价结果信息表

| | |
|------|--|
| 项目名称 | 侦查、刑科专业实验室经费 |
| 预算金额 | 1198.82 万元 |
| 评价分值 | 89.64 |
| 评价结论 | 良 |
| 主要绩效 | <p>截止至 2017 年底，上海公安高等专科学校已完成全光谱光学显现设备、刑侦影像输出设备、现场快速录入设备、基因测序仪、气质联用仪、台式真空镀膜手印显现设备等实训教学设备的购置；完成烧杯、马蹄镜、广口瓶、试管、载玻片等实验室耗材的购置；完成靠边实验台、全钢文检台、物证柜、全钢通风柜等实训室专用台柜及通风设备的购置工作。该项目的实施，提高了上海公安高等专科学校刑事科学的技术、侦查专业的发展以及教学能力，同时也为全校其他警种和在职刑事科学技术专业人员提供了培训基础设施条件。</p> |
| 存在问题 | <p>侦查、刑侦专业实验室项目实际开始执行时间和原计划有较大偏差，未能在 2017 年 12 月底前完成全部安装调试、及时开展相关课程。主要原因为：①项目为上海市公安局预算评审试点项目，被列入市级财政预算重点评审范围，2017 年 5 月通过评审，项目启动时间较晚。②启动建设后，项目单位上海公安高等专科学校更名为上海公安学院，需办理更名手续，同时海关对本市高校目录清单内的院校重新办理减免税备案手续，各项手续的办理对整个项目的执行进度造成了较大影响。③该项目所采购设备超过 50% 采用国际招标模式，采购流程复杂，致使采用国际招标形式的有关设备未能在年底前完成安装调试。④前期基础工程建设进度与本项目进展不同步，导致侦查、刑侦专业实验室未能在当年全部完成安装调试工作，对项目整体进度产生一定的影响。</p> |
| 整改建议 | <p>1、在项目实施过程中，加强与各部门的联系和沟通，尤其是与该项目执行进度密切相关的基础工程建设单位保持沟通，从而在第一时间了解配套工程进度，及时处理和调整遇到的问题；</p> <p>2、进一步熟悉市级评审和国际招标的相关程序和要求，尽早启动相关申报工作，确保项目建设进度；</p> <p>3、充分估计在项目实施过程中遇到的各种问题，预留一定时间，为突发事件的处置留有余地。</p> |
| 整改情况 | <p>1、针对大型项目，今后年度将安排专人跟进项目执行进度，做好与其他部门的沟通协调，及时处理项目执行过程中遇到的问题；</p> <p>2、年内将组织学校各部门负责人，进行市级评审和国际招标的</p> |

| | |
|--|--|
| | <p>相关程序和要求的学习，并按照有关通知和规定，启动项目申报；</p> <p>3、在今后项目的立项申报过程中，将充分预估项目执行过程中可能遇到的问题，制定较为合理可行的实施计划，并及时跟进执行进度。</p> |
|--|--|